

RAPPORT DE PERSPECTIVES DE PROJET

Poser les fondations : Maturité technologique du secteur canadien de la construction



PARTENAIRES

L'Institut Brookfield
pour l'innovation +
l'entrepreneuriat



EMPLACEMENTS

Partout au Canada



FONDS VERSÉS

100 000 \$



PUBLIÉ

Mai 2023



COLLABORATEUR

Steven Tobin,
Conseiller stratégique
au CCF



Sommaire

Le secteur canadien de la construction est à la traîne par rapport à d'autres grandes industries en ce qui concerne l'adoption globale et les attitudes culturelles à l'égard des nouvelles technologies sur le lieu de travail, ce qui se traduit par une productivité globale plus faible. La compétitivité du secteur de la construction au Canada est au cœur d'un grand nombre de défis tels que l'accessibilité du logement, la construction d'infrastructures et la résilience climatique.

Dans le cadre de ce projet, des entretiens et des enquêtes ont été menés auprès de quatorze leaders du secteur, afin de mieux comprendre les facteurs contribuant à la faible progression de l'innovation technologique dans le secteur de la construction.

Ce projet a permis de déterminer les sources de la faible adoption des technologies dans le secteur de la construction :

- (i) la probabilité d'accidents physiques qui augmentent l'aversion au risque pour la mise en œuvre de nouvelles technologies ;
- (ii) les risques de retarder des échéances déjà longues en essayant quelque chose de nouveau ; et
- (iii) un contexte très concurrentiel a réduit le potentiel d'échange de données et d'innovation.

L'augmentation du taux d'adoption des technologies d'amélioration de la productivité dans le secteur de la construction nécessite une planification minutieuse, un leadership tourné vers l'avenir et une culture flexible, ainsi que des solutions et une collaboration à l'échelle de l'industrie. Ces leçons valent pour d'autres secteurs de l'économie.

PERSPECTIVES CLÉS

- 1 Seules 3 % des entreprises de construction ont déclaré avoir automatisé certaines tâches (contre 12 % dans l'agriculture et la sylviculture).
- 2 La faible maturité technique a un effet néfaste sur la productivité du secteur.

► L'enjeu

Les nouvelles technologies sur le lieu de travail deviennent de plus en plus courantes dans les industries et les secteurs de l'économie canadienne. Les organisations intègrent des technologies numériques qui peuvent conduire à des approches nouvelles et améliorées des opérations quotidiennes, de la mesure de la productivité et même de la manière dont elles forment leurs employés.

Bien que l'industrie canadienne de la construction, en particulier, ait fait des efforts pour étendre ses capacités numériques et accroître les intégrations technologiques au cours des dernières décennies, elle est à la traîne par rapport à d'autres grandes industries en ce qui concerne l'adoption générale et les attitudes culturelles à l'égard des nouvelles technologies en milieu de travail, ce qui se traduit par une baisse de la productivité générale. La compétitivité du secteur de la construction au Canada est au cœur d'un grand nombre de défis tels que l'accessibilité du logement, la construction d'infrastructures et la résilience climatique.



Ce que nous examinons

Dans le cadre de ce projet, des entretiens et des enquêtes ont été menés auprès de quatorze leaders du secteur, afin de mieux comprendre les facteurs contribuant à la faible progression de l'innovation technologique dans le secteur de la construction.

Ce que nous apprenons

Les projets complexes à long terme – comme c'est le cas dans le secteur de la construction – freinent l'adoption par le secteur des technologies d'amélioration de la productivité.

Les participants aux entrevues et aux enquêtes ont décrit les principales sources de la faible adoption des technologies :

- (i) la probabilité d'accidents physiques qui augmentent l'aversion au risque pour la mise en œuvre de nouvelles technologies ;
- (ii) les risques de retarder des échéances déjà longues en essayant quelque chose de nouveau ; et
- (iii) un contexte très concurrentiel a réduit le potentiel d'échange de données et d'innovation.

L'adoption croissante de nouvelles technologies, y compris dans le secteur de la construction, nécessite un leadership tourné vers l'avenir et une culture flexible qui favorise l'innovation. En particulier, les gains de productivité peuvent être renforcés par une culture qui permet une intégration et un déploiement réussis de la technologie. En outre, des solutions et une collaboration à l'échelle de l'industrie qui éliminent les cloisonnements peuvent contribuer à atténuer les risques spécifiques au secteur de l'adoption des technologies dans le secteur de la construction.

★ Pourquoi c'est important

Pendant des décennies, la croissance de la productivité du Canada a été inférieure à celle de ses homologues de l'OCDE, en partie à cause de la faible productivité du secteur de la construction. Le fait que le secteur de la construction soit particulièrement lent à adopter et à utiliser les nouvelles technologies est un facteur clé de la faible croissance de la productivité du secteur.

L'augmentation du taux d'adoption des technologies d'amélioration de la productivité dans le secteur de la construction nécessite une planification minutieuse, un leadership tourné vers l'avenir et une culture flexible, ainsi que des solutions et une collaboration à l'échelle de l'industrie. Ces leçons valent pour d'autres secteurs de l'économie.



**État des compétences :
Innovation en matière de
formation, de recrutement et de
perfectionnement pour les
métiers spécialisés**

Le Canada doit s'attaquer aux lacunes de longue date en matière de professionnels qualifiés afin de faire avancer les priorités politiques en matière de décarbonisation, de logement abordable et de transformation de l'industrie pour ajouter plus de valeur à ce que nous produisons.

Lire le rapport

Des questions sur notre travail ? Souhaitez-vous avoir accès à un rapport en anglais ou en français ? Veuillez contacter communications@fsc-ccf.ca.

COMMENT CITER CE RAPPORT

Tobin, S. (2023) Rapport de perspectives de projet : Poser les fondations : Maturité technologique du secteur canadien de la construction. Toronto : Centre des Compétences futures. <https://fsc-ccf.ca/fr/recherche/technological-maturity-construction-sector/>

Funded by the
Government of Canada's
Future Skills Program



Poser les fondations : Maturité technologique du secteur canadien de la construction est financé par le gouvernement du Canada dans le cadre du programme Compétences futures. Les opinions et les interprétations contenues dans cette publication sont celles de l'auteur et ne reflètent pas forcément celles du gouvernement du Canada.

Remerciements aux communautés autochtones

Le Centre des Compétences futures est conscient du fait que les Anishinabés, les Mississaugas et les Haudenosaunee entretiennent une relation spéciale avec le territoire dans le cadre du pacte « plat à une cuillère » (Dish With One Spoon) où est situé notre bureau, et qu'ils sont tenus de partager et de protéger le territoire. À titre d'initiative pancanadienne, le CCF exerce ses activités sur le territoire traditionnel de nombreuses nations autochtones de l'île de la Tortue, nom donné au continent nord-américain par certains peuples autochtones. Nous sommes reconnaissants de pouvoir travailler sur ce territoire et nous nous engageons à apprendre notre histoire commune et à contribuer à la réconciliation.

© Copyright 2026 – Future Skills Centre / Centre des Compétences futures