

Résumé

**PARCOURS PROFESSIONNELS ALTERNATIFS
DES IMMIGRÉS QUALIFIÉS :**

Chercher un sens au moment de repartir à zéro

L'augmentation de la mobilité de la main-d'œuvre et le besoin mondial de main-d'œuvre qualifiée et spécialisée ont entraîné une hausse importante de la migration qualifiée (Tharenou & Kulik, 2020), les immigrants qualifiés demeurant une composante essentielle de la croissance des économies nationales et mondiales (Crowley-Henry et al., 2018). À leur arrivée, les attentes des nouveaux arrivants en matière d'emploi et de réussite professionnelle sont fondées sur le besoin continu du Canada en main-d'œuvre qualifiée et sur son modèle d'immigration basé sur le capital humain. Cependant, ils se heurtent souvent à des obstacles professionnels sur le marché du travail local, ce qui les oblige à opter pour des « carrières parallèles ». Ces autres choix, souvent caractérisés par un déclassement professionnel, posent des défis non seulement à leur identité professionnelle, mais aussi à leur sentiment général d'eux-mêmes. Cette étude qualitative vise à comprendre en profondeur les expériences vécues par les immigrants qualifiés en matière de carrières parallèles.

Bien que la recherche actuelle ait fait ressortir les difficultés rencontrées par les immigrants qui entrent sur le marché du travail local (Zikic & Klehe 2021; Wehrle et al., 2018), la présente étude aborde les lacunes liées à leurs expériences et à leur sentiment d'appartenance après l'entrée dans l'organisation. La qualité de l'emploi dans les carrières parallèles pour les immigrants est peu connue. Nous explorons donc le travail identitaire et les processus de construction de sens des acteurs de la carrière pour lesquels les choix de carrière parallèles signifient souvent « recommencer à zéro ».

Nos résultats définissent trois parcours de carrière différents : provisoire, expérimental et réformiste. Chacun d'entre eux est caractérisé par une forme unique de travail sur l'identité et les types de création de sens qui l'accompagnent. Cette étude fait progresser la recherche sur les grandes transitions de carrière, en particulier les trajectoires professionnelles des immigrants au sein des organisations locales et dans le cadre de formes uniques de carrières parallèles. Nous nous appuyons également sur la recherche existante en illustrant les récits de carrière de ceux qui doivent donner un sens à leur vie et en chercher un tout en poursuivant des opportunités de carrière moins qu'idéales. Enfin, nos résultats ont des implications pratiques sur les résultats de carrière des immigrants et, plus généralement, sur les résultats d'intégration (Zikic & Voloshyna, 2023) pour les employeurs, les agences d'établissement et les décideurs politiques.

Références

Phyllis Tharenou and Carol T. Kulik, "Skilled migrants employed in developed, mature economies: From newcomers to organizational insiders" *Journal of Management* 46, no. 6 (2020): 1156-1181.

Marian Crowley-Henry, Edward O'Connor, and Akram Al Ariss, "Portrayal of skilled migrants careers in business and management studies: A review of the literature and future research agenda" *European Management Review* 15, no.3 (2018): 375-394.

Jelena Zikic and Ute-Christine Klehe, "Going against the grain: The role of skilled migrants' self-regulation in finding quality employment" *Journal of Organizational Behavior* 42, no.8 (2021): 1023-1041.

Katja Wehrle, Ute-Christine Klehe, Mari Kira, and Jelena Zikic, "Can I come as I am? Refugees' vocational identity threats, coping, and growth" *Journal of Vocational Behavior* 105 (2018): 83-101.



Parcours professionnels alternatifs des immigrants qualifiés : A la recherche de sens lors d'un nouveau départ a la recherche de sens lors d'un nouveau départ est financé par le programme Compétences Futures du Gouvernement du Canada.

Les opinions et interprétations de cette publication sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles du Gouvernement du Canada.

Auteurs



JELENA ZIKIC, PHD



SOODABEH MANSOORI

Date de publication :

mai 2024